

## Editorial

- 405 **Herzlich willkommen, Frau Ministerin Warken**  
Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

## Politik

- 409 **Hoffnung auf den Dialog**  
Bundesgesundheitsministerin Nina Warken (CDU) hat ihr Regierungsprogramm vorgestellt.
- 412 **Die Mitglieder im neuen Gesundheitsausschuss**  
21. Deutscher Bundestag
- 415 **Den Pflegeberuf stärken**  
Bei einem Parlamentarischen Frühstück auf Einladung der Abgeordneten Emmi Zeulner (CDU/CSU) am 21. Mai diskutierten heute Politik und Praxis über die Stärkung des Pflegeberufs.
- 417 **Ein Koalitionsvertrag, der Zuversicht weckt**  
Der Koalitionsvertrag der neuen Regierung trifft einige Aussagen zur Gesundheits- und Krankenhauspolitik. Vieles weckt Hoffnungen, dass „Schwarz-Rot“ Fehler der Vergangenheit korrigieren wird, vieles bleibt aber auch unscharf. Zentral wird aber sein, dass es die Regierung nicht bei Bekenntnissen belässt, sondern unverzichtbare Reformen nun zügig umsetzt.  
Dr. Gerald Gaß
- 419 **Der Klimawandel erreicht den Klinikalltag**  
DKG-Veranstaltung zum Klimaschutz: Wie können Krankenhäuser auf Extremwetterereignisse vorbereiten?

## Finanzierung

- 422 **Krankenhausplanung: Eilrechtsschutz in NRW**  
Ein Erfahrungsbericht aus der Praxis  
Dr. Claudia Mareck
- 431 **Vom Vorhaben zur Ausschüttung der Fördermittel**  
Wie Kliniken den Krankenhaustransformationsfonds für ihre strategische Weiterentwicklung nutzen können – und worauf es beim Antragsverfahren ankommt  
Jörg Asma, Sebastian Babbe, Fabian Schülke

## Thema: Qualitätssicherung

- 435 **„Wir müssen weg von diesem Gegensatz Versorgungssicherheit und Qualität.“**  
Im Gespräch mit Karin Maag, unparteiisches Mitglied des Gemeinsamen Bundesausschusses (G-BA)
- 438 **Außerklinische Intensivpflege**  
Erfahrungen der ersten drei Jahre nach Inkrafttreten der Außerklinische Intensivpflege-Richtlinie des Gemeinsamen Bundesausschusses  
Dr. Renata Kawka, Dr. Michael Brenske
- 442 **Zehn Jahre IQTIG**  
Jubiläums-Symposium zur Zukunft der datengestützten Qualitätssicherung in Deutschland/Vorstellung des neuen IQTIG-Weißbuchs
- 444 **Zehn Jahre für die Qualität**  
Ein Interview mit dem Leiter des Instituts für Qualitätssicherung und Transparenz im Gesundheitswesen (IQTIG), Prof. Dr. Claus-Dieter Heidecke



„Wenn man Dinge anstoßen und verändern will, dann ist guter Austausch und Dialog mit allen Beteiligten wichtig“, sagte die neue Bundesgesundheitsministerin Nina Warken in ihrer Rede vor dem Plenum des Deutschen Bundestages am 15. Mai 2025. Wer im Ministerium und im Gesundheitsausschuss des Bundestages künftig die Politik prägen wird, steht nun fest.

Foto: picture alliance/dpa/Katharina Kausche

Seite 409 und 411

446 **Mit KI zu mehr Versorgungsqualität**  
Der COPD-Assistent im Klinikalltag  
Dr. Felicia Seitz, Julian Modrow

**Führung und Organisation**

448 **Flache Hierarchien als Symptomtherapie autoritärer Führungsstile**  
Dr. Julian Blanz

**Recht**

454 **Rechtsprechung**  
Die Liquidation ärztlicher Wahlleistungen durch den Krankenhausträger ist zulässig  
Alexander Korthus

457 **Recht und Praxis**  
Preisfindung bei der Wahlleistung Unterkunft  
Ingo Schliephorst

460 **Steuerrecht**  
Behandlung des Direktverbrauchs aus Stromerzeugungsanlagen  
Peter Binger, Tobias El  
Zur Steuerbefreiung von in einem Krankenhaus erbrachten medizinischen Leistungen: Urteil des BFH vom 19. Dezember 2024  
Peter Binger, Benjamin Bergau, Saskia Hähne

**Aktuelles**

466 **DKI Versorgungsforschung**

467 **„Das Aufgabenportfolio im Krankenhauscontrolling verändert und erweitert sich.“**  
Ein Interview mit Dr. Christian Heitmann, Leiter des Geschäftsbereiches Unternehmensberatung bei Curacon

469 **Entwicklung Hybrid-DRG 2026**  
Ein Offener Brief der Medizincontroller

470 **Versorgung Hochbetagter – eine doppelte Herausforderung für die Kliniken**  
Krankenhaus-Report 2025 der AOK

472 **Zu Beginn einer entscheidenden Phase des Wandels**  
Der Branchentreff „Gesundheitswirtschaft managen“

474 **HSK 2025**

475 **Aus Ländern und Verbänden**

478 **Aus den Häusern**

484 **Namen und Nachrichten**

487 **Veranstaltungen**

488 **Impressum**

**Markt**

489 **Aus Unternehmen und Branche**

491 **Produkte und Dienstleistungen**

492 **Preise und Termine**



**Bücher:** 443, 447, 453, 468

Titelbild: *shutterstock*

Eilrechtsschutz in NRW: Das Gesundheitsministerium NRW (MAGS) hat die Krankenhausplanung nach Leistungsgruppen umgesetzt. Die Neuerungen traten für 54 von insgesamt 64 Leistungsgruppen am 1. April 2025 in Kraft. Zahlreiche Krankenhausträger klagen gegen die Nichtzuweisung beantragter Leistungsgruppen. Ein Beitrag beleuchtet Entscheidungen und gibt Praxistipps zum Verfahren.

Foto: *fotolia*

Seite 422

