

Editorial

757 **Überregulierung stoppen statt Leistungen rationieren**

Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

Politik

761 **DKG-Krankenhausgipfel 2025: „Versorgungsziele verfehlt“**

Unter dem Motto „Zukunft stationär und ambulant – Krankenhausreform und Hybrid-DRG im Fokus“ diskutierten Vertreter der Krankenhäuser und der Gesundheitspolitik über drängende Herausforderungen im Gesundheitswesen

764 **Klarheit, Realismus und Flexibilität**

Einen stärkeren Fokus der Gesundheitspolitik auf die Prävention, mehr Flexibilität für Klinik-Kooperationen und Mittel aus dem Transformationsfonds nicht nur für neue Vorhaben fordert die Thüringer Ministerin für Soziales, Gesundheit, Arbeit und Familie und Vorsitzende der Gesundheitsministerkonferenz (GMK), Katharina Schenk.

768 **Ambulantisierung über Hybrid-DRGs – ein Weg mit Risiken und Nebenwirkungen**

Matthias Einwag

770 **Erfolgsfaktoren für die angekündigte Notfallreform**

Özlem Acikgöz

775 **Drei von vier Kliniken schreiben Verluste**

776 **Kinder- und Jugendmedizin in Gefahr**

DGKJ-Präsidentin: Kinderkliniken droht das Aus durch die Reform der Klinikreform

777 **Krankenhausreform: Verschiebung beim Anpassungsgesetz**

779 **„Monsterwelle Bürokratie“**

NKG fordert schnellen Abbau der Belastung durch Bürokratie in den Krankenhäusern

782 **Klinikoffensive jetzt!**

Berliner Klinikbeschäftigte demonstrieren gegen Sparpolitik des Landes Berlin

Politik/Recht

784 **Fusionskontrolle: Entwurf des § 186a GWB bringt weitere Änderungen**

Dr. Helmut Janssen LL.M., Dr. Hendrik Sehý

Führung und Organisation

789 **Kultur- und Sprachbarrieren in psychiatrischen Kliniken**

Behandlung von geflüchteten bzw. schutzsuchenden Menschen

Dr. Melanie Filser

Thema: Personalmanagement

794 **Flucht vor Stress und Burnout?**

Festanstellung vs. Zeitarbeit in der Pflege: Risiken und Chancen für die psychische Gesundheit

Felix Bindig, Jennifer Bundesmann-Grap und Lutz Schumacher

799 **Die Zukunft ist international**

Fachkräfte aus dem Ausland in deutschen Krankenhäusern

Debora Janson, Dr. Karl Blum, Dr. Matthias Offermanns, Dr. Petra Steffen

803 **Fachkräftemangel im Gesundheitswesen und lokale Lösungsansätze**

Eine Bestandsaufnahme in katholischen Krankenhäusern des Bistums Trier

Dr. Anett Schmitz, Benedikt Welter, Thomas Jungen

809 **Personalentwicklungsbedarfe in der katholischen Klinikseelsorge**

Ergebnisse einer Onlinebefragung in vier (Erz-)Bistümern

Prof. Dr. Claus Zippel und Julian Zimmer

814 **Chefarztwechsel sicher steuern**

Brücken statt Brüche – das Bridge Model als Steuerungsinstrument für Chefarztübergänge

Dr. Rainer Wettreck

816 **Sicherheit, Nähe und Vielfalt**

kbo-Isar-Amper-Klinikum (kbo-IAK) hat Stabsstelle „Vielfalt“ eingerichtet und arbeitet an einer eigenen Agenda

- 817 **„Wir freuen uns, dass viele auch wieder zu uns zurückkommen.“**
Im Gespräch mit Thilo Spychalski, Geschäftsführer der Havelland Kliniken GmbH

Recht

- 819 **Befüllung der ePA mit genetischen Daten**
Andrea Hauser
- 824 **Rechtsprechung**
Negative Indizwirkung der Behandlungsdokumentation
Ina Haag
- 826 **Steuerrecht**
Gemeinnützigkeit von Servicegesellschaften – Vorlage an den EuGH zur beihilferechtlichen Zulässigkeit
Peter Binger, Nicole Roos

Krankenhausbau

- 829 **Mehr als nur zweckmäßig**
Vom Ringen um den Gesundheitsbau der Zukunft
Prof. Stephan Wehrig, Dr. Philipp Männle, Dr. Martin Feißt, Dr. Julian Blanz

Aktuelles

- 832 **„Mut zur Veränderung“**
Der 48. Deutsche Krankenhaustag in Düsseldorf
- 833 **48. Deutscher Krankenhaustag: „Über Veränderungen, die wir mit Mut und Optimismus angehen müssen“**
Ein Interview mit Dirk Köcher, Vorsitzender des Verwaltungsrates der Gesellschaft Deutscher Krankenhaustag und Präsident des Verbandes der Krankenhausdirektoren Deutschlands e. V. (VKD)

- 835 **DKI Versorgungsforschung**
- 836 **HBKG feiert 75. Jubiläum**
- 837 **Finanzielle Tücken durch KHVVG und KHAG**
- 838 **KGSAN-Mitgliederversammlung 2025**
Mehr Gestaltungsspielräume, weniger Bürokratie gefordert
- 839 **Aus Ländern und Verbänden**
- 842 **Aus den Häusern**
- 845 **Namen und Nachrichten**
- 849 **Veranstaltungen**
- 850 **Impressum**

Markt

- 852 **Aus Unternehmen und Branche**
- 853 **Produkte und Dienstleistungen**
- 855 **Preise und Termine**



Bücher: 802, 808, 818, 823, 828

Titelbild: *shutterstock*



Die Deutsche Krankenhausgesellschaft (DKG) hat ein Positionspapier zur Notfallreform veröffentlicht – im Sinne einer gezielten Patientensteuerung, der Sicherstellung des Regelversorgungsangebots und klarer Strukturen. (INZ). Mit Blick auf die Ausgestaltung integrierter Notfallzentren stellt dein Beitrag die DKG-Vorschläge vor.

Foto: UKL

Seite 770