

Editorial

- 213 **Intelligent sparen – Effizienz statt Rasenmäher**
Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

Politik

- 217 **Aufbruch mit Vorbehalten**
Diskussionen um Änderungen zum Pflegebudget, Pflegepersonaluntergrenzen und Vorhaltefinanzierung prägten das diesjährige DRG-Forum am 19. und 20. März in Berlin
- 220 **Bundestag beschließt KHAG Kompromiss**
- 223 **Weitere Stimmen zum KHAG**
- 225 **„Regional gerecht, finanziell tragfähig, administrativ entlastend“**
Niedersachsens Krankenhäuser fordern verlässliche Rahmenbedingungen

Meldungen

Führung und Organisation

- 232 **Krankenhäuser und Krieg**
Ein Reisebericht aus der Ukraine
Marc Schreiner

237 **Krise durch extreme Hitze: Charité diskutiert den Ernstfall**

Debora Janson, Dr. Sarah Heidenreiter, André Solarek, Jannis Michael, Dr. Anne Hübner, Prof. Dr. Michael Lauerer, Dr. Nikolaus Mezger

Thema: Digitalisierung

242 **KI und Krankenhausreform: Chance oder zusätzliche Belastung?**

Eine politische Einordnung mit Blick auf Finanzierung, Implementierungszeiträume und regulatorische Rahmenbedingungen
Michelle Gresbek

245 **Cyberkriminalität im Krankenhaus: Herausforderungen für Sicherheit und Resilienz**

Dr. Anna Levsen, Dr. Karl Blum, Prof. Dr. Volker Penter, Tobias Kasch

248 **NIS-2 und das deutsche Umsetzungsgesetz**

Cybersicherheit als Organisations- und Geschäftsführungsaufgabe im Krankenhaus
Marco Müller-ter Jung, Anna Günzel

252 **Pflege trifft IT: „Das Mitspracherecht der Pflegenden muss zunehmen.“**

Im Gespräch mit Michaela Hansen, Clinical Workflow Specialist DACH, Imprivata



Wie kann Krankenhausversorgung unter den Bedingungen eines Krieges organisiert werden? Die Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit (GIZ) hat über das Programm „Krankenhauspartnerschaften Deutschland/ Ukraine“ im Februar eine Reise in die Ukraine organisiert, um der Frage in dem angegriffenen Land nachzugehen: Eine Reisebericht aus den Städten Lutsk und Lviv im Westen, in Kiew im Zentrum sowie in Dnipro in Frontnähe und ihren Krankenhäusern und Rehabilitationseinrichtungen.

Foto: Marc Schreiner

Seite 232

- 254 **KI als Chance für die Pflege**
Mehr Zeit für Patienten statt Bürokratie: Eine Fachveranstaltung der BKG rückte das Thema „KI und Pflege“ ins Rampenlicht
 - 255 **Fachkräfte für die digitale Transformation im Gesundheitswesen**
Neuer dualer Studiengang aus Berlin
 - 256 **Krankenhaus-M&A: Der kritische Faktor IT-Integration wird oft unterschätzt**
Warum Datensouveränität über Stabilität, Sicherheit und Zukunftsfähigkeit von Klinikfusionen entscheidet
Dimitrios Kakoulis
 - 258 **Digital international**
Jörg Meyer
- Recht**
- 261 **Erbeinsetzung von Ärzten durch Patienten**
Prof. Dr. Matthias Krüger
 - 264 **Rechtsprechung**
Verbot der Rechnungskorrektur durch das Krankenhaus
Ingo Schliephorst
 - 267 **Steuerrecht**
Krankenhäuser: Umsatzsteuerliche Behandlung dauerdefizitärer Betriebe im Lichte des BMF-Schreibens vom 20. Januar 2026
Peter Binger, Meike Weichel

- Aktuelles**
- 270 **DKI Versorgungsforschung**
 - 271 **Aktionsbündnis stellt „Saarland- Modell“ vor**
 - 273 **Aus Ländern und Verbänden**
 - 277 **Aus den Häusern**
 - 282 **Namen und Nachrichten**
 - 285 **Veranstaltungen**
 - 286 **Impressum**

- Markt**
- 288 **Aus Unternehmen und Branche**
 - 289 **Produkte und Dienstleistungen**
 - 291 **Preise und Termine**

 **Bücher:** 251, 260, 272

- Stellenmarkt**
- 292 **Stellenangebote**

Titelbild: *Komutan Logar/shutterstock*



Aktuelle Ergebnisse der BDO/DKI-Studie 2025 zum Thema Cybersicherheit offenbaren eine ausgeprägte Bedrohungslage und hohe Betroffenheit der Krankenhäuser und ihrer relevanten Zulieferer und Drittanbieter. 90 % der Einrichtungen schätzen die Bedrohungslage als hoch oder sehr hoch ein, jedes fünfte Krankenhaus war in den vergangenen drei Jahren von meldepflichtigen Cybervorfällen betroffen.

Foto: *shutterstock*

Seite 245