

## Editorial

- 185 **High Noon im Poker um die Krankenhausreform**  
Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

## Qualität

- 206 **Regulation der Anwendung von Gen- und Zelltherapien**  
ATMPs auf dem Weg in die Regelversorgung  
Dr. Maike Schier, Dr. Isabel Aenderl, Özlem Acikgöz

## Politik

- 189 **Krankenhauspolitische Geisterfahrt**
- 194 **50 Mrd. € für die Kliniken – harte Machtprobe im Vermittlungsausschuss**
- 195 **Klimaschutz gibt es nicht zum Dumpingpreis**  
Symposium der DKG in Berlin
- 196 **Lernen aus kritischen Ereignissen**  
Ersatzkassen starten Patienten-CIRS
- 197 **Bundesrat verlangt Eindämmung der Leiharbeit**
- 199 **Deutschland und Ukraine vereinbaren engere Zusammenarbeit im Gesundheitswesen**
- 200 **Bürokratismus im deutschen Gesundheitswesen**  
Dr. Lisa Brandl

## Führung und Organisation

- 211 **Der Krankenhausalarm- und Einsatzplan**  
Serie zur Implementierung eines KAEP. Teil 6:  
Lebensbedrohliche Einsatzlage (LebEL)  
Dr. Katja Scholtes

## Thema: Controlling

- 216 **Im Gespräch**  
mit Sebastian Polag, Vorstand Finanzen und IT der Agaplesion gAG, zum Controlling
- 219 **Vorbereitung auf die Krankenhausreform**  
Handhabe für Krankenhäuser  
Remco Salomé
- 223 **Medizintechnik und Pharmazeutika: die Logik der Preisanpassungen**  
Dr. Michael Marquardt



Ein zu hohes Maß an Bürokratie wird regelmäßig als einer der zentralen Faktoren für berufliche Unzufriedenheit und Kostensteigerungen im Gesundheitswesen genannt. Unterdessen bezeichnet die Politik einen Abbau unnötiger Vorgaben immer wieder als zentrales Anliegen. Warum kommt es vor diesem Hintergrund nicht endlich zu Entlastungen?

Foto: shutterstock

Seite 200

225 **Controlling im klinischen Risikomanagement**

Clara Erbes

227 **31. Deutscher Krankenhaus-Controller-Tag am 16./17. April 2024 in Potsdam**

**Recht**

228 **Zur kurzfristigen Dienstplanänderung und Kenntnisnahme in der Freizeit**

Prof. Dr. Alexander Eufinger

233 **BSG zum Outsourcing: Was geht noch im Krankenhaus?**

Dr. Ulrike Brucklacher

241 **Rechtsprechung: Zeitlicher Anwendungsbereich des Aufschlages nach § 275c Absatz 3 SGB V**

Ingo Schliephorst

244 **Recht und Praxis: Die Ausgliederung von Krankenhausleistungen in der Rechtsprechung**

Alexander Korthus

247 **Steuerrecht: Umsatzsteuer: Neue Auffassung der Finanzverwaltung zur Umsatzsteuerbefreiung von Laborleistungen/Bilanzierung von Software**

Peter Binger, Tobias El

**Aktuelles**

251 **DKI Versorgungsforschung**

252 **Geburtsklinik in Halberstadt geschlossen**

Der Klinikbetreiber Ameos sieht die Bundespolitik in der Verantwortung

167 **Bis zu 15 % weniger Fälle bis 2030 in Thüringen**  
Landesregierung im Freistaat arbeitet am neuen Krankenhausplan und nutzt zur Bestandsaufnahme ein Gutachten

256 **Aus Ländern und Verbänden**

258 **Aus den Häusern**

263 **Namen und Nachrichten**

266 **Veranstaltungen**

269 **Impressum**

**Markt**

270 **Aus Unternehmen und Branche**

273 **Produkte und Dienstleistungen**

274 **Preise und Termine**



**Bücher:** 205, 226, 240

**Stellenmarkt**

275 **Stellenangebote**

Titelbild: shutterstock

— Anzeige —

**Wir unterstützen**

**GERADE WENN ES**

**DARAUF ANKOMMT.**

Vom Aufbau einer verlässlichen Liquiditätssteuerung bis zur Anbahnung von Fusion oder Kooperation bis zur Begleitung bei Insolvenz – als Ihre Expert:innen für die Gesundheitswirtschaft stehen wir Ihnen bei allen Herausforderungen zur Seite.



**CURACON**  
WIRTSCHAFTSPRÜFUNG UND BERATUNG