

## Editorial

- 181 **Perspektivwechsel für alle**  
Georg Baum, DKG-Hauptgeschäftsführer

## Politik

- 185 **Leidenschaftlich, vernunftorientiert, hartnäckig in der Sache**  
Georg Baum verabschiedet sich nach 15 Jahren als Hauptgeschäftsführer der Deutschen Krankenhausgesellschaft (DKG) in den Ruhestand  
Katrin Rüter
- 189 **Finanzsituation der Kliniken spitzt sich weiter zu**
- 193 **Vernetzte Versorgung gegen Corona-Mutationen**

## Finanzierung

- 194 **Krankenhausstrukturen und ihre Finanzierung – Quo vadis?**  
Prof. Dr. Norbert Roeder, Dr. Wolfgang Fiori, Dr. J. Holger Bunzemeier
- 206 **KHZG-Pioniere: Eine Zwischenbilanz**  
Dr. med. Adrian Schuster, Laura Wamprecht

## Recht/G-DRG-System

- 210 **Rechtsprechung zu Krankenhausabrechnungen**  
Ernüchternde Erfahrungen statt Rechtssicherheit  
Dr. Wolfgang Fiori, Dr. Holger Bunzemeier, Prof. Dr. Norbert Roeder

## Mergers & Acquisitions

- 214 **Erleichterungen für Krankenhausfusionen nach Inkrafttreten des GWB-Digitalisierungsgesetzes 2021**  
Sebastian Babbe, Stephan Meroth
- 218 **Unternehmenstransaktionen im HealthCare-Sektor – Tax Due Diligence**  
Dr. Ralf U. Braunagel, Thomas Leopold-Söhner, Peter Binger
- 222 **Im Gespräch**  
Mit Dr. Joachim Zagrodnick, Ärztlicher Direktor des Städtischen Klinikums Dessau
- 224 **Begehrte (Plan-)Krankenhäuser**  
Das Interesse privater Finanzinvestoren am deutschen ambulanten Gesundheitsmarkt  
Dr. Jörn-Christian Schulze



Die nach vielen Wachstumsjahren mit jährlichen Fallzahlanstiegen nun seit 2017 stagnierenden stationären Fallzahlen für somatische Krankenhausleistungen verschärfen den Wettbewerb um Patienten bei gleichzeitig zunehmendem Kampf um Fachkräfte. Steigenden Personalkosten stehen vielerorts stagnierende Erlöse als Folge der Fallzahlentwicklung gegenüber und verschlechtern die wirtschaftliche Situation vieler Krankenhäuser. Damit werden die Forderungen nach einer Reform der Krankenhausfinanzierung, ebenso wie nach einer Strukturreform der deutschen Krankenhauslandschaft immer lauter. Krankenhausstrukturen und ihre Finanzierung – Quo vadis?

Foto: Fotolia

Seite 194

- 226 **Zukäufe in Metropol-Regionen, Ausbau von Clustern**  
Ärzte mit unternehmerischer Verantwortung – die Strategie des Atos Klinikverbundes  
Martin von Hummel

## Recht

- 228 **Rechtsprechung: Auskunftsanspruch gemäß Art. 15 DS-GVO – Update**  
Andrea Hauser
- 231 **Recht und Praxis: Covid-19-Schutzimpfungen: Haftungsfragen**  
Andrea Hauser
- 236 **Steuerrecht: Neue Gestaltungsmöglichkeiten hinsichtlich der Grunderwerbsteuer bei Umstrukturierungen im Konzern – der neue Anwendungserlass zu § 6a GrEStG**  
Carolin Babel
- 239 **Keine Rückforderung von Umsatzsteuer auf Fertigarzneimittel**  
Stefanie Lisson

## Qualität

- 241 **Alle sieben Minuten**  
Kampagne „Deutschland erkennt Sepsis“ gestartet

## Aktuelles

- 243 **DKI Versorgungsforschung**
- 244 **Avenue-Pal-Konferenz zur Palliativversorgung**
- 246 **Aus Ländern und Verbänden**
- 248 **Aus den Häusern**
- 254 **Namen und Nachrichten**
- 261 **Veranstaltungen**
- 262 **Impressum**
-  **Bücher:** 205, 223

## Markt

- 263 **Aktuelle Produktinformationen**
- 267 **Unternehmens-/Marktentwicklung**
- 269 **Messen/Firmenveranstaltungen**

## Stellenmarkt

- 271 **Stellenangebote**

Titelbild: shutterstock

Georg Baum verabschiedet sich nach 15 Jahren als Hauptgeschäftsführer der Deutschen Krankenhausgesellschaft (DKG) in den Ruhestand. Er hat das Gesundheitswesen in Deutschland über Jahrzehnte mitgestaltet und geprägt. Es gebe keinen Zweiten, der die deutsche Krankenhauslandschaft so gut kenne wie Georg Baum, sagte die damalige Gesundheitsministerin Ulla Schmidt bereits zu seinem Amtsantritt als DKG-Hauptgeschäftsführer 2006. Auch damals beklagten die Kliniken mangelnde Investitionsfinanzierung und überbordende Bürokratie. Für „das Krankenhaus“ hat Georg Baum in 180 Editorials die zentralen gesundheits- und krankenhauspolitischen Entwicklungen pointiert kommentiert. Die Redaktion wünscht alles Gute für den kommenden Lebensabschnitt!

Foto: Mihatsch

Seite 185

