

## Editorial

- 193 **Übertragungskette blockt Lieferkette**  
Georg Baum, DKG-Hauptgeschäftsführer

## Politik

- 197 **Keine Strafe für soziale Verantwortung**



- 199 **Interview**  
Mit DKG-Präsident Dr. Gerald Gaß
- 201 **Zur Reform der ambulanten Notfallversorgung**  
DKG-Konzept für eine flächendeckende ambulante Notfallversorgung aus einer Hand  
Dr. Gerald Gaß
- 206 **Stimmen zur Notfallreform**
- 211 **Integrierte Notfallzentren – die Lösung aller Probleme?**  
Prof. Dr. Christopher Niehues, Prof. Dr. Michael Wessels, Dr. Matthias Brachmann

## Führung und Organisation

- 221 **Acht Betten im Wattenmeer**  
Das Inselkrankenhaus Borkum  
Katrin Rüter
- 236 **Bewirtschaftung von medizinischen Forschungsflächen**  
Prof. Dr. Jörg Haier, LL.M., Prof. Jürgen Schäfers, M.A.
- 241 **Trends in der Krankenhausküche**  
Dr. Karl Blum, Ekkehart Lehmann

## Finanzierung

- 226 **Sicherstellungszuschlag – nur für Inselkrankenhäuser?**  
Dr. Ulrich Orlowski

## Thema: Controlling

- 245 **Der „Pflexit“ als Herausforderung an das Controlling**
- 248 **Aus dem Erste-Hilfe-Koffer der Unternehmenssteuerung**  
Mit einer integrierten Finanzplanung erkennen Krankenhäuser Gefahren, bevor sie zu Krisen werden  
Mike Santinato



Der Referentenentwurf des Bundesgesundheitsministeriums enthält gute Ansätze, aber auch völlig inakzeptable Ideen, die eine flächendeckende ambulante Notfallversorgung gefährden. So ignoriert der Entwurf die in vielen Regionen bereits erfolgreich existierenden Modelle der integrierten Notfallversorgung. Statt diese zu fördern, sollen die Notaufnahmen der Krankenhäuser grundsätzlich in INZ unter der Leitung der KVen überführt werden. DKG-Präsident Gerald Gaß stellt das Konzept der DKG für eine flächendeckende ambulante Notfallversorgung aus einer Hand vor.

Foto: UKL

Seite 201

## Recht/Politik

252 **Reform der Krankenhausplanung in Nordrhein-Westfalen**

Teil I: Ausgangslage, Systematik, Ergebnisse  
Dr. Claudia Mareck, Dr. Dr. Thomas Plaster

## Recht

257 **Rechtsprechung: Rückabwicklung scheinsebständiger Beschäftigungsverhältnisse**

Alexander Korthus

260 **Recht und Praxis: Datenübermittlung zwischen PKV und Krankenhaus: Direktabrechnung und Pflegegrad**

Andrea Hauser

264 **Steuerrecht: Umsatzbesteuerung der Abgabe von Fertigarzneimitteln an ambulante Patienten**

Stefanie Lisson, Peter Binger

## Aktuelles

268 **DKI Versorgungsforschung**269 **Entscheiderfabrik: Wer kann, automatisiert**

Anja Wunsch

271 **Aus Ländern und Verbänden**280 **Aus den Häusern**282 **Namen und Nachrichten**286 **Veranstaltungen**287 **Impressum**

## Markt

288 **Aktuelle Produktinformationen**289 **Unternehmens-/Marktentwicklung**293 **Messen/Firmenveranstaltungen**

## Stellenmarkt

188 **Stellenangebote**

Titelbild: shutterstock

Das Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes NRW will die Krankenhausplanung grundlegend reformieren. Zu diesem Zweck wurde ein Gutachten in Auftrag gegeben, das zum einen die aktuelle stationäre Leistungserbringung in NRW analysiert und zum anderen konkrete Handlungsempfehlungen für die Zukunft enthält. Ein Überblick über die Reform und das zugrunde liegende Gutachten.

Foto: Krü

Seite 252

